

완료 (종료)	완료 지속추진	추진 중 (전체 사업진도 %)	목표연도 및 월	비고
-	-	45	2022.03.	약속

1. 사업개요

- 사업기간 및 대상 : 2018~2022년 / 수원컨벤션센터 운영
- 사업내용
 - 차별화된 컨벤션센터 운영
 - 센터 전시장 연간 한계가동률 달성
 - 국제회의 복합지구 지정 추진

2. 예산투자현황 및 투자계획

(단위 : 백만 원)

구분	합계 (a~g합계)	기투자 (a)	2018.7.~12.		2019년		2020년		2021년	2022.6월까지	2022.7월 이후
			확보	집행(b)	확보(c)	집행	확보(d)	집행	계획(e)	계획(f)	계획(g)
계	38,594	3,092	702	702	9,916	9,916	8,013	7,840	7,871	4,500	4,500
국비											
도비											
시비	38,594	3,092	702	702	9,916	9,916	8,013	7,840	7,871	4,500	4,500
민간자본											

3. 연도별 성과지표

구분	성과지표	단위	연도별 성과지표				
			2018	2019	2020	2021	2022
기존	컨벤션센터 연관 산업개발, 경제가치 창출 극대화	식	개관준비	지역업체 육성 실행계획 수립, 추진	운영활성화	운영활성화	운영활성화
	국제회의도시 및 국제회의 복합지구 지정 추진	식	기본구상	기본계획 수립	요건 구비	국제회의 도시 지정	국제회의 복합지구 지정
변경	차별화된 컨벤션센터 운영	식	-	수원컨벤션 뷰로 설립·운영	운영활성화	운영활성화	운영활성화
	센터 전시장의 연간 한계가동률 달성	식	-	60	15	60	60
	국제회의 복합지구 지정 추진	식	-	-	-	요건 구비	국제회의 복합지구 지정신청
누적이행(진도)율		100%	10%	30%	50%	70%	100%

1) 전시장 한계 가동률 : 전국 컨벤션센터의 평균 전시장 가동률이 연간 60% 이상이면 한계 가동률로 간주

【변경 요구사유】

- 코로나-19로 인하여 전시·회의 대관행사들의 취소 및 연기가 2020.2월 부터 5월까지 영향을 강하게 미쳤고, 2020.6월부터 점차 대관 행사를 개최하고 있었으나, 2020.8월 코로나19 재확산으로 행사들의 잇따른 취소·연기가 발생함.
 - 특히, 전시장 가동률을 산정하는 전시행사의 경우 1월은 비수기로서 2건 개최, 2~5월은 개최행사가 0건이었고, 이후 6월부터 8월 중순까지 전시 행사를 7건 개최하였으나, 8월 코로나19 재확산 및 거리두기 2단계·2.5 단계의 정부 조치로 인하여 10월 중순까지 전시행사 개최가 0건임.
 - 10.12. 사회적 거리두기 단계가 2단계→1단계로 격하되어, 전시장 가동을 재개코자 하나, 12월까지 예약된 전시회 행사를 전부 개최하더라도 올해 가동률은 15% 정도 전망됨.
- ※ 올해 당초 가동률 목표치 60% 달성을 위해서는 연간 전시행사를 대략 54~60건 개최하여야 함.

4. 성과지표별 추진현황(2020. 9. 30. 기준)

성 과 지 표	추진현황
<ul style="list-style-type: none"> • 차별화된 컨벤션센터 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • (재)수원컨벤션뷰로(現 (재)수원컨벤션센터) 설립 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 법인 등기(2019.01.) / 업무 개시(2019.05.) / 조직개편(2020.02.) - 규정 제정(14건) / 운영시스템 구축(그룹웨어,ERP) - 재단 CI 개발 및 홈페이지 구축 - 유치개최 지원제도 운영(45백만원) 및 지역특화 컨벤션 추진(2건) - 마이스 얼라이언스 운영(64개사) 및 시민 마이스터즈 운영(144명) • 수원컨벤션센터 운영방식 개선(변경) 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 최초 검토 보고(2019.08.) / 조직개편(안) 종합검토 보고(2019.10.) - 재단 명칭 변경 및 기능 확대 반영 수원시 조례 개정(2019.11.) - 2020년도 재단 출연금 동의안 의회심의 완료(2019.12.) - 재단 운영규정 제·개정(2019.11.~2020.02.) - 재단 신규 직원 채용 및 임용(16명(2020.02.)) - (재)수원컨벤션센터의 수원컨벤션센터 운영 개시(2020.04.10.) (운영기관 : ㈜킨텍스 → (재)수원컨벤션센터) - 센터 부설주차장 운영기관 변경 및 운영 개시(2020.08.01.) (운영기관 : 수원도시공사 → (재)수원컨벤션센터) • 코로나19 적극 대응 <ul style="list-style-type: none"> - 사회적 거리두기 단계별 방역관리체계 구축 완료 - (재)수원컨벤션센터 비상경영체제 전환을 통한 코로나19 장기화 대비 - 코로나19로 인한 행사 주최자 경영·고용 애로 최소화를 위한 행사장 임대료 감면 및 취소·연기 위약금 면제 조치 적극 시행 - 센터 입주 자영업자 운영 상가의 경영 애로 최소화를 위한 시설 임대료 및 관리비 감면 조치 적극 시행 - 오프라인 환경의 어려움으로 인한 MICE 산업 전시 트렌드 변화 대응을 위해 온라인 전시마케팅 플랫폼 구축 적극 추진

성 과 지 표	추진현황
<ul style="list-style-type: none"> • 센터 전시장의 연간 한계가동률 달성 	<ul style="list-style-type: none"> • 2019년 전시장 가동률 : 60% • 2020년 전시장 대관 예약-배정 완료 : 54건, 가동률 60%(예상치) • 2020년 1~9월 전시장 가동률 : 수치 의미 없음 (9개월간 행사 9건) <ul style="list-style-type: none"> - 코로나19로 인하여 연말까지 달성 예상 가동률 15% 정도 전망됨.
<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의복합지구 지정 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의산업 육성 기본계획 수립 용역 : 2018.12.04. ~ 2019.05.30. • 국제회의복합지구 진흥육성계획 수립 용역 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 2021년도 본예산에 용역 예산 편성 추진(40,000천원) - 2020.09.30. 기준 학술연구용역 심의 준비단계

○ 2020 상반기 시민과의 약속 평가결과의 개선 및 제안사항에 대한 추진실적

개선 및 제안사항	추진실적(추진계획 포함)
<ul style="list-style-type: none"> • 지역경제가 활성화 될 수 있도록 MICE 산업과 연계된 다양한 일자리 및 문화산업 등을 집중적으로 육성하여야 함. • 특히, 수원시의 기업들이 많이 참여하여 지역경제를 활성화시킬 수 있도록 다각적인 방안을 모색하여야 함. 	<ul style="list-style-type: none"> • 전시·컨벤션 행사는 물론 수원시 관광산업과 연계하여 지역경제 활성화 모색에 최선을 다하겠음. • 특히, 수원컨벤션센터 내 행사 개최시 행사장 조성을 위한 공사 자격을 부여하는 지정등록업체에 수원시 소재 업체가 다수 등록될 수 있도록 적극 홍보 추진 (2020년 지정등록업체 : 총 406개사 중 수원 소재 23개사)
<ul style="list-style-type: none"> • 수원컨벤션센터가 단순히 상업적인 전시장이 아닌 ‘국제회의 도시 수원’ 도약을 위한 발판을 마련할 수 있도록 국제회의 복합지구 지정을 위한 관련 절차를 조속히 추진하여야 함. 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의 복합지구 지정이 될 수 있도록 외국인 다수 참석 국제행사를 아래 유치 확정 행사와 같이 적극 유치하겠음. <ul style="list-style-type: none"> - 2021년 : 아태 환경장관포럼, UNEP 대기질 개선 인식 포럼 - 2022년 : 세계임상병리사연맹 총학술대회 • 외국인 참석 행사 유치뿐만 아니라, 2022년 상반기 내로 국제회의복합지구 지정 신청을 위하여 2021년도 본예산에 관련계획 수립 등 예산 편성 협의를 완료하였으며, 학술연구용역에 대한 사전심의(완료) 및 심의를 진행 중에 있음.

5. 추진성과

○ 코로나-19 대응 추진

- 사회적 거리두기 단계별 대응 가능 방역관리체계 정립 완료 및 철저한 방역 조치 실시
 - 센터 내 코로나19 감염 확진자 발생 없음.
- 센터 취소·연기 행사 위약금 면제(2020.02.~06. / 2020.08.~10.)
 - 코로나-19로 인한 전시·컨벤션 업계 피해 극심에 따른 조치로서, 우리시가 선도적으로 위약금 면제를 추진하였음.
 - ※ 위약금 면제 조치 없을 시 전시 20~70%, 회의 20~100% 위약금 발생
 - ※ 2020.10.12. 사회적거리두기 1단계 전환에 따라 방역수칙 준수하며 행사 개최가 가능해짐에 따라 주최자의 일방적 취소·연기는 위약금 부과로 방침 변경함.

- 센터 상가시설 자영업자 운영 상가 임대료 인하(2020.05. / 2020.09.)
 - 6개 업체, 2020.02.~12. 11개월간 임대료 50%(197,782천원) 인하
- (재)수원컨벤션센터 비상경영 체제로 전환(2020.06.15.)
 - 기존 2본부 5개팀 체제 → 2본부 4개팀 체제로 전환하여 코로나19 장기화 대비 및 특화사업 발굴 수행능력 강화 추진
- 수원컨벤션센터만의 비전 구축 및 운영 효율성 향상을 위해 재단으로의 관리위탁 추진 완료(2020.04.10.부터 재단 운영 개시)
- 센터 운영기관의 완전 통합을 통한 효율성 극대화를 위하여 기존 수원 도시공사가 담당하던 센터 부설주차장 운영자를 재단으로 변경 완료 (2020.08.01.부터 재단 운영 개시)
- 부대·편익시설 공실 대폭 해결(2020.01.)
 - 22개 호실 중 공실 7개실(2019.12. 보고 시 공실 14개)
 - 공실 7개 호실에 대하여는 지속적으로 한국자산관리공사 전자입찰 시스템(온비드)을 통해 임대 공고를 내고 있으며, 이와 병행하여 상가 전문가의 자문 및 입주문의자 상담을 추진하고 있음.
 - 코로나19로 인해 오프라인 상가 입주수요 감소는 불가피하여 공실 장기화 가능성이 없지 않으나, 임대료 할인정책 등을 통해 공실 해결에 최선의 노력을 다할 것임.
- 센터 시설 보완·개선 추진
 - 2019년 준공하여 아직 개관초기이기에 시설물 보완·개선 추진 필요
 - 2019.11.~2020.09. 현재 시설개선 공사 10건(831,921천원) 추진완료
 - 주요 하자발생 시설에 대하여 센터 시공사 책임으로 조치 완료
- 2021년도 전시홀 대관행사 배정 완료(2020.08.)
 - 공개모집 공고를 통하여 접수된 행사 48건에 대하여 36개 행사 배정
 - 전시홀의 탄력적 운영 및 수시로 발생할 수 있는 주요행사의 유치를 위하여 분기별 1주 이상 전시행사 미배정
 - 2021년도 50건 이상의 행사가 개최될 수 있도록 노력하겠음.
- 2022년도 개최 세계임상병리사연맹 총학술대회 유치 확정(2020.09.)
 - 행사 참석자 규모가 약9,000명(외국인 500명 이상)에 달하는 대규모 국제행사로서 2022년 9월중 5일 동안 열리며, 서울시·고양시와 경합을 거쳐 최종적으로 수원컨벤션센터가 개최장소로 확정되었음.

6. 추진 중 사업 분석

【문제점 및 개선대책】

- 문제점 : 코로나-19로 인한 센터 수입금 감소
 - 센터 행사 취소연기에 따른 위약금 면제 정책 및 입주업체 임대료 인하 영향과 행사 건수 자체가 급감함에 따른 대관수입 및 주차수입 감소
- 개선대책
 - 코로나-19 안정화 시기까지는 수입 감소에 대한 대책보다는 코로나-19 확산을 막는 것이 더 중요한 사항이며 코로나-19의 완전 종식까지는 다소 장기간의 시일이 소요될 것으로 예상됨.
 - 다만, 정부의 집합제한 규모 등 방침 및 방역수칙을 준수하며 예약된 행사는 가급적 계약대로 개최토록 추진하겠음.
 - 또한, 수입원의 추가 발굴을 위해 그간 실시하고 있지 않던 방송·영화·광고 등 로케이션 임대 적극 홍보·추진
 - 로케이션 임대 문의는 꾸준히 있음.
 - 수원컨벤션센터만의 차별화된 장점인 광고호수공원 등 매력 어필

7. 향후 추진계획

- 센터 운영 활성화 ----- 지속
- 마이스복합단지 전체시설 개관 완료 ----- 2020.12.
- 국제회의복합지구 진흥육성계획수립 용역 추진 ----- 2021년
- 국제회의복합지구 지정 신청 ----- 2022.03.

민선7기 시민과의 약속 정책실명제			
담당부서	직(직급)	성 명	전화번호
관광과	관광과장	김기배	2409
	컨벤션운영팀장	류제준	3363
	주무관	김병석	3360