

완료 (종료)	완료 (지속추진)	추진 중 (전체 사업진도 %)	목표연도 및 월	비고
-	-	30	2022. 12.	약속

1. 사업개요

- 사업기간 및 대상 : 2018~2022년 / 수원컨벤션센터 운영
- 사업내용
 - 차별화된 컨벤션센터 운영
 - 센터 전시장 연간 한계가동률 달성
 - 국제회의 복합지구 지정 추진

2. 예산투자현황 및 투자계획

(단위 : 백만 원)

구분	합계	기투자	2018.7.~12.	2019년	2020년	2021년	2022.6월까지	2022.7월 이후
			집행	집행	계획	계획	계획	계획
계	37,293	3,092	702	9,916	7,519	7,974	4,050	4,040
국비								
도비								
시비	37,293	3,092	702	9,916	7,519	7,974	4,050	4,040
민간자본								

【변경 요구사유】

- 수원시 재정여건 변화 반영
- 운영방식 변경에 따른 운영원가 연구 용역결과 반영

3. 연도별 성과지표

구분	성과지표	단위	연도별 성과지표				
			2018	2019	2020	2021	2022
기준	컨벤션센터 연관 산업개발, 경제가치 창출 극대화	식	개관준비	지역업체 육성 실행계획 수립, 추진	운영활성화	운영활성화	운영활성화
	국제회의도시 및 국제회의 복합지구 지정 추진	식	기본구상	기본계획 수립	요건 구비	국제회의 도시 지정	국제회의 복합지구 지정
변경	차별화된 컨벤션센터 운영	식	-	수원컨벤션 뷰로 설립·운영	운영활성화	운영활성화	운영활성화
	센터 전시장의 연간 한계가동률 ¹⁾ 달성	식	-	60	60	60	60
	국제회의 복합지구 지정 추진	식	-	-	-	요건 구비	국제회의 복합지구 지정신청
누적이행(진도)율		100%	10%	30%	50%	70%	100%

【변경 요구사유】

- 수원컨벤션센터의 본질적 기능인 전시·박람회 유치·대관 실적 반영
- 국제회의 복합지구 지정 신청은 3년여 운영 실적이 데이터베이스로 필요하여 2019년 개관한 수원컨벤션센터는 2021년까지 운영하며 자료를 준비하여 2022년에 지정 신청계획임
- ※ 차별화된 컨벤션센터 운영은 재단법인 수원컨벤션뷰로(현재 재단법인 수원컨벤션센터로 변경)의 설립 및 운영 외에 광고 갤러리아 백화점, 메리엇 호텔, 한화 아쿠아플라넷과 함께 MICE복합단지를 운영하여 수원 컨벤션센터를 랜드마크화 하는 사항으로서, 이를 위해 실무협의체 구성 및 운영, 시설물 공동사용 등을 추진(계획)하고 있음

4. 성과지표별 추진현황(2019. 12. 31. 기준)

성 과 지 표	추 진 현 황
<ul style="list-style-type: none"> • 차별화된 컨벤션센터 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • (재)수원컨벤션뷰로(現 (재)수원컨벤션센터) 설립 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 법인 등기(2019.01.) / 업무 개시(2019.05.) - 규정 제정(14건) / 운영시스템 구축(그룹웨어,ERP) - 재단 CI 개발 및 홈페이지 구축 - 유치개최 지원제도 운영(45백만) 및 지역특화 컨벤션 추진(2건) - 마이스 얼라이언스 운영(64개사) 및 시민 마이스터즈 운영(144명) • 수원컨벤션센터 운영방식 개선(변경) 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 최초 검토 보고(2019.08.) / 조직개편(안) 종합검토 보고(2019.10.) - 재단 조직기능 확대에 따른 준비사항 종합계획 보고(2019.10.) - 보수 및 채용기준 검토 보고(2019.10.) - 운영방식 변경에 따른 재단 운영규정 제·개정(4개 분야)(2019.11.) - 2020년도 재단 출연금 동의안 의회심의 완료(2019.12.)
<ul style="list-style-type: none"> • 센터 전시장의 연간 한계가동률 달성 	<ul style="list-style-type: none"> • 2019년 전시장 가동률 : 60% • 2020년 전시장 대관 예약·배정 완료 : 54건, 가동률 60% <ul style="list-style-type: none"> - 대관심의위원회를 통한 공정한 대관 추진
<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의복합지구 지정 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의산업 육성 기본계획 수립 용역 : 2018.12.04. ~ 2019.05.30.

1) 전시장 한계 가동률 : 전국 컨벤션센터의 평균 전시장 가동률이 연간 60% 이상이면 한계 가동률로 간주

○ 2019 시민과의 약속 평가결과(2019. 5. 9.) 개선 및 제안사항 추진실적

개선 및 제안사항	추진실적(추진계획 포함)
<ul style="list-style-type: none"> • 컨벤션 내 상업시설 등의 활성화와 컨벤션 행사인원 외 일상적 호수공원 이용객의 컨벤션 시설 이용 유도 방안 강구 	<ul style="list-style-type: none"> • 업무시설 20개 호실 전체 공실 없음. <ul style="list-style-type: none"> - 사무실 근무인원 증가로 센터 부대·편의시설 활성화 가능 • 부대편의시설 공실 해결 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 입주업체에 대한 주차료 할인 혜택 확대부여 완료(2019.11.) - 부동산 컨설팅 업체 자문 추진(2019.08.~현재) - 22개 호실 중 공실 14개 호실 공실 <ul style="list-style-type: none"> * 공실 14개 중 현재 협의 등 진행 중으로서 2020.2월 내 공실해결 가능 9개 호실 * 2020.02. 이후 공실에 대하여는 집중 임대홍보 및 시설의 용도변경 등을 통해 공실 해결 추진 • 호수공원 이용객의 컨벤션 유입을 위해 부대·편의시설과 센터 개최행사 안내를 호수변 산책로에 가로등 현수기로 게시 완료 • MICE복합단지 호텔 개관(2020.01.), 광고 갤러리아 백화점 개관(2020.02.) 이후 상업시설이 더욱 활성화될 수 있도록 노력하겠음.
<ul style="list-style-type: none"> • 지역경제가 활성화될 수 있도록 MICE 산업과 연계된 다양한 일자리 및 문화산업 등을 집중적으로 육성하여야 함 • 특히, 수원시의 기업들이 많이 참여하여 지역경제를 활성화시킬 수 있도록 다각적 방안을 모색하여야 함 	<ul style="list-style-type: none"> • 수원시 지역경제 활성화에 기여하기 위하여 수원컨벤션센터의 지정등록업체 추가 등록 모집(2019.07.) <ul style="list-style-type: none"> - 수원시 업체 확대 : 7개 → 25개 (총 등록업체 308개)
<ul style="list-style-type: none"> • 수원컨벤션센터가 단순히 상업적인 전시장이 아닌 ‘국제회의도시 수원’ 도약을 위한 발판을 마련할 수 있도록 국제회의 복합지구 지정을 위한 관련절차를 조속 추진하여야 함. 	<ul style="list-style-type: none"> • 국제회의 복합지구 지정은 컨벤션 운영 실적을 필요로 함. • 3년여 운영을 통해 특화 컨벤션 실적을 축적함과 동시에 복합지구 지정계획 로드맵을 마련하여 적극 추진토록 하겠음.

5. 자체 평가결과

【잘 된 점】

○ 수원컨벤션센터 운영방식 개선(변경) 추진

- 수원컨벤션센터의 효율성 제고를 위한 운영기관 일원화 필요
- 마케팅 기능만을 수행하는 (재)수원컨벤션뷰로의 기능과 역할을 확대하여 시정방향 및 시민의 눈높이에 맞는 운영기관으로 정립. 이를 위해 보다 포괄적인 업무를 수행 가능하도록 (재)수원컨벤션센터로 명칭 변경 완료
- 경기 남부권 마이스산업의 중심으로서 국내 마이스산업을 선도하기 위한 수원형 마이스조직 체계 구축계획 수립 완료 및 추진 중

○ 전시장 연간 한계가동률 달성 완료

- 2019년 60% 가동률을 달성하였으며, 2020년에도 예약 배정된 행사가 진행되는다면 60% 가동률 달성 가능함.

○ 수원컨벤션센터 지정등록업체 추가등록 실시

- 수원시 지역업체의 규모 및 사업 종목 등을 감안, 지정등록업체 모집 추가 실시를 통해 수원시 소재 등록업체 수 확대(7개 → 25개)

【미흡한 점】

○ 시설 개선·보완 공사 필요

- 2019. 9월까지 시설 점검 결과 개선·보완 필요사항 다수 발견
- 2020. 2월까지 시설 개선·보완 추진

추진 목록
하역장 주차관제시스템 설치, 회의실 바텐(36개) 설치, 실외흡연부스 설치, 실내·외 홍보물 부착 게시대 설치, 화장실 증설 및 VIP실 화장실 개선, 종합방재실(상황실) 항온항습기 설치, 하늘정원 에스컬레이터 강화유리벽, 주차관제설비 보완, 재단 사무실 공간 추가 배치공사, 공용회의실 조명설비 개선, 2층 안내데스크 개선, 무정전전원장치(UPS) 추가 설치, 야외광장 창고설치 등

※ 일부 누수, 전시장 바닥 균열 등 하자는 시공사(현대산업개발)에서 보수공사 실시

○ 지역특화 전시·컨벤션 부족

- 단기(2년) 민간위탁 및 예산 부족 등으로 수원시에 특화된 행사 기획 및 개발이 원활히 추진되지 못하였음.
- 운영방식 변경을 통해 2020년도에는 전시·컨벤션 기획·개발을 재단법인에서 체계적으로 준비할 계획임.

6. 향후 추진계획

- 수원컨벤션센터 불편사항 시설물 개선·보완 완료 ----- 2020. 02.
- 운영방식 변경 완료(재단법인의 센터 운영 시작) ----- 2020. 04.
- 국제회의복합지구 지정 신청 ----- 2022년

민선7기 시민과의 약속 정책실명제			
담당부서	직(직급)	성 명	전화번호
관광과	관광과장	김기배	2409
	컨벤션운영팀장	류제준	3363
	주무관	김병석	3360