

완료 (종료)	완료 지속추진	추진 중 (전체 사업진도 %)	목표연도 및 월	비고
-	-	40	2022.03.	약속

## 1. 사업개요

- 사업기간 및 대상 : 2018~2022년 / 수원컨벤션센터 운영
- 사업내용
  - 차별화된 컨벤션센터 운영
  - 센터 전시장 연간 한계가동률 달성
  - 국제회의 복합지구 지정 추진

## 2. 예산투자현황 및 투자계획

(단위 : 백만 원)

구분	합계 (a~g합계)	기투자 (a)	2018.7.~12.		2019년		2020년		2021년	2022.6월까지	2022.7월 이후
			확보	집행(b)	확보(c)	집행	확보(d)	집행	계획(e)	계획(f)	계획(g)
계	39,347	3,092	702	702	9,916	9,916	8,002	7,708	8,635	4,500	4,500
국비											
도비											
시비	39,347	3,092	702	702	9,916	9,916	8,002	7,708	8,635	4,500	4,500
민간자본											

## 3. 연도별 성과지표

구분	성과지표	단위	연도별 성과지표				
			2018	2019	2020	2021	2022
기존	컨벤션센터 연관 산업개발, 경제가치 창출 극대화	식	개관준비	지역업체 육성 실행계획 수립, 추진	운영활성화	운영활성화	운영활성화
	국제회의도시 및 국제회의 복합지구 지정 추진	식	기본구상	기본계획 수립	요건 구비	국제회의 도시 지정	국제회의 복합지구 지정
변경	차별화된 컨벤션센터 운영	식	-	수원컨벤션 뷰로 설립·운영	운영활성화	운영활성화	운영활성화
	센터 전시장의 연간 한계가동률 달성	식	-	60	30	60	60
	국제회의 복합지구 지정 추진	식	-	-	-	요건 구비	국제회의 복합지구 지정신청
누적이행(진도)율		100%	10%	30%	50%	70%	100%

1) 전시장 한계 가동률 : 전국 컨벤션센터의 평균 전시장 가동률이 연간 60% 이상이면 한계 가동률로 간주

## 【변경 요구사유】

- 코로나-19로 인하여 전시·회의 대관행사들의 취소 및 연기가 2020.2월부터 5월까지 영향을 강하게 미쳤고, 2020.6월부터 점차 대관 행사를 개최하고 있음. 특히 전시행사의 경우 1월은 비수기로서 2건 개최, 2~5월은 코로나로 인해 개최행사가 0건으로서 2020년 하반기 전시장을 완전 가동하더라도 상반기에 받은 타격을 완전 상쇄할 수는 없기에 전시장 가동률을 당초 60% 대비 하향조정하여 30%로 변경하였음.

## 4. 성과지표별 추진현황(2020. 6. 30. 기준)

성 과 지 표	추진현황
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 차별화된 컨벤션센터 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (재)수원컨벤션뷰로(現 (재)수원컨벤션센터) 설립 및 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 법인 등기(2019.01.) / 업무 개시(2019.05.) / 조직개편(2020.02.)</li> <li>- 규정 제정(14건) / 운영시스템 구축(그룹웨어,ERP)</li> <li>- 재단 CI 개발 및 홈페이지 구축</li> <li>- 유치개최 지원제도 운영(45백만) 및 지역특화 컨벤션 추진(2건)</li> <li>- 마이스 얼라이언스 운영(64개사) 및 시민 마이스터즈 운영(144명)</li> </ul> </li> <li>• 수원컨벤션센터 운영방식 개선(변경) 추진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최초 검토 보고(2019.08.) / 조직개편(안) 종합검토 보고(2019.10.)</li> <li>- 재단 명칭 변경 및 기능 확대 반영 수원시 조례 개정(2019.11.)</li> <li>- 2020년도 재단 출연금 동의안 의회심의 완료(2019.12.)</li> <li>- 재단 운영규정 제·개정(18개)(2019.11.~2020.02.)</li> <li>- 재단 신규 직원 채용 및 임용(16명(2020.02.))</li> <li>- 수원시↔재단 위·수탁 계약 체결계획 보고(2020.03.)</li> <li>- (재)수원컨벤션센터의 수원컨벤션센터 운영 개시(2020.04.)</li> <li>- 센터 부설주차장 운영기관 변경계획 보고(2020.04.) (운영기관 변경 : 수원도시공사 → (재)수원컨벤션센터)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 센터 전시장의 연간 한계가동률 달성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019년 전시장 가동률 : 60%</li> <li>• 2020년 전시장 대관 예약·배정 완료 : 54건, 가동률 60%</li> <li>• 2020년 1~6월 전시장 가동률 : 수치 의미 없음 (6개월간 행사 3건)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국제회의복합지구 지정 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국제회의산업 육성 기본계획 수립 용역 : 2018.12.04. ~ 2019.05.30.</li> </ul>

## ○ 2019 시민과의 약속 평가결과(2020. 1. 31.) 개선 및 제안사항 추진실적

개선 및 제안사항	추진실적(추진계획 포함)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역경제 활성화 위해 MICE 산업과 연계된 다양한 일자리 및 문화산업 등을 집중적으로 육성하여야 함. 특히, 수원시 기업들이 많이 참여하여 지역 경제를 활성화시킬 수 있도록 다각적인 방안 모색해야 함.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전시·컨벤션 행사는 물론 수원시 관광산업과 연계하여 지역 경제 활성화 모색에 최선을 다하겠음.</li> <li>• 수원 소재 기업 관계자를 ‘수원시 마이스산업 지원협의회’ 위원으로 위촉하여 지역의 기업과 상생하여 발전할 수 있는 방안들을 모색토록 하겠음.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 단순히 상업적인 전시장이 아닌 ‘국제회의 도시, 수원’ 도약을 위한 발판을 마련할 수 있도록 국제회의 복합지구 지정을 위한 관련 절차 조속 추진하여야 함.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국제회의 복합지구 지정이 될 수 있도록 ‘2020년 아태 환경장관포럼’ 등 국제행사를 포함하여 양질의 행사 유치에 최선을 다하고, 2021년도 본예산에 관련 기본계획수립 등 예산을 반영하여 지정 신청을 위한 자료에 차질이 없도록 준비하겠음.</li> </ul>

## 5. 추진성과

- 코로나-19 대응 추진
  - 센터 취소·연기 행사 위약금 면제(2020.02.~06.)
    - 코로나-19로 인한 전시·컨벤션 업계 피해 극심에 따른 조치로서, 우리시가 선도적으로 위약금 면제를 추진하였음.
    - 전시·회의 계약 행사 주최자 대상 위약금 592,038천원 면제
      - ※ 위약금 면제 조치 없을 시 전시 20~70%, 회의 20~100% 위약금 발생
  - 센터 부대편익시설 입점 자영업자 운영 상가 임대료 인하(2020.05.)
    - 7개 업체, 6개월간 임대료 50%(121,254천원) 인하 완료
  - 센터 전시행사 개최 추진(2020.06.)
    - 재단에서 방역 가이드라인을 수립하고 전시행사 주최자와 협의하여 방역체계 구축 및 준수가 이루어질 시에 한해 전시행사 개최 추진
    - 2020.1월 이후 5개월 후인 2020.06.25.~06.28. 대한민국 골프대전 개최
- 수원컨벤션센터만의 비전 구축 및 운영 효율성 향상을 위해 재단으로의 관리위탁 추진 완료(2020.04.10.부터 재단 운영 개시)
- 센터 운영기관의 완전 통합을 통한 효율성 극대화를 위하여 기존 수원 도시공사가 담당하던 센터 부설주차장 운영을 재단으로 변경 추진 중
  - 수원컨벤션센터 주차장 운영기관 변경 계획 수립(2020.04.22.)
  - (재)수원컨벤션센터의 부설주차장 운영 준비 추진 중
    - 관리용역사 계약 및 기간제근로자 채용 완료(2020.07.)
- 부대·편익시설 공실 대폭 해결(2020.01.)
  - 22개 호실 중 공실 7개 호실 (2019.12. 보고 시 공실 14개)
  - 공실 7개 호실에 대하여는 지속적으로 한국자산관리공사 전자입찰 시스템(온비드)을 통해 임대 공고를 내고 있으며, 이와 병행하여 상가 전문가의 자문 및 입주문의자 상담을 추진하고 있음.
- 센터 시설 보완·개선 추진
  - 2019년 준공하여 아직 개관초기이기에 시설물 보완·개선 추진 필요
    - 2층 안내데스크 개선, 화장실 확충, 주차관제장비 확충 등 추진완료
- 2021년도 전시홀 배정 추진
  - 2020.06. 전시홀 배정 접수 공고에 따라 47건 접수, 7월 중 계약 체결

## 6. 추진 중 사업 분석

### 【문제점 및 개선대책】

- 문제점 : 코로나-19로 인한 센터 수입금 감소
  - 센터 행사 취소·연기에 따른 위약금 면제 정책 및 입주업체 임대료 인하 영향과 행사 건수 자체가 급감함에 따른 대관수입 및 주차수입 감소
- 개선대책
  - 코로나-19 안정화 시기까지는 수입 감소에 대한 대책보다는 코로나-19 확산을 막는 것이 더 중요한 사항이나, 사회적 거리두기 일부 완화와 함께 코로나-19의 완전 종식까지는 시일이 소요될 것으로 예상되고,
  - 상반기에 연기된 행사들이 하반기로 배정되어, 하반기 행사가 꼭 찬 상태로서 추가로 행사들을 연기할 수 없는 상황이고, 특히 전시행사는 개최 3~6개월 전부터 부스 판매, 홍보 진행으로 지출된 비용이 많아 행사개최 취소 시 재정 손실이 매우 큰 상황으로 개최가 임박한 행사의 취소를 요청할 경우 손해배상 청구소송 등이 발생할 수 있으며,
  - 수도권 타 센터(서울코엑스, 일산킨텍스, 송도컨벤시아)는 기 배정행사 대부분을 2020.6월부터는 개최하고 있음을 감안하여, 방역지침 준수를 의무화하여 배정된 행사를 계약대로 개최기로 함.

## 7. 향후 추진계획

- 시설물 하자보수 및 개선공사 추진 ----- 수시
- 2021년도 전시홀 배정(안) 확정 및 계약 체결 ----- 2020.07.
- 재단의 센터 부설주차장 운영 개시 ----- 2020.08.
- 국제회의복합지구 진흥육성계획수립 추진 ----- 2021년
- 국제회의복합지구 지정 신청 ----- 2022.03.

민선7기 시민과의 약속 정책실명제			
담당부서	직(직급)	성명	전화번호
관광과	관광과장	김기배	2409
	컨벤션운영팀장	류제준	3363
	주무관	김병석	3360