

3-8-74

동장 주민추천제 도입

사업구분	완료종료	완료지속추진	추진중 (추진율(%))	목표연월	담당부서	비고
약속	-	○	100	2021. 1.	인적자원과	

1. 사업개요

- 사업기간 : 2018년 하반기 ~ 2021년 1월
- 사업대상 : 수원시 44개 동장 중 각 구별 2개동 (총 8개동)
- 사업내용 : 지역주민이 동장을 직접 선택하는 「동장 주민추천제」 도입

2. 예산투자현황 및 투자계획 : 해당없음

3. 연도별 성과지표

- 2018년 ~ 2020년

성 과 지 표		단위	2018년	2019년	2020년
당초	동장 주민추천제		실행계획 수립	동장추천(4명)	동장추천(2명)
	누적 이행률		10%	55%	77%
변경 (1차)	동장 주민추천제		실행계획 수립	동장추천(5명)	동장추천(3명)
	누적 이행률		10%	50%	100%
변경 (2차)	동장 주민추천제		실행계획 수립	동장추천(5명)	공모직위지정주민투표실시
	누적 이행률		10%	50%	70%
누적 추진율		%	10%	50%	70%

- 2021년 이후

성 과 지 표		단위	2021년				2022년 6월까지	2022년 7월이후
			1분기	2분기	3분기	4분기		
당초 (변경 2차)	동장 주민추천제		-	-	-	-	-	-
	누적 이행률		-	-	-	-	-	-
변경	동장 주민추천제		동장추천(4명)	-	-	-	-	-
	누적 이행률		100%	-	-	-	-	-
누적 추진율	목표	%	100%	%	%	%	%	%
	현재	%	100%	%	%	%	%	%

【변경사유】

- 2018년 ~ 2020년 : (변경1차) 2019년도에 5개동을 완료하였고, 2020년 상반기 3개동을 추진하여 시범사업을 조속 마무리하기로 계획 변경. (변경2차) 코로나19로 인해 후보자 토론 및 주민의견 청취가 어려워지고, 재난기본소득 및 정부재난지원금 접수·지급에 행정력을 집중할 필요가 있어 당초 2020년 상반기 마무리 계획을 변경하여 하반기로 연기
- 2021년 이후 : 2021년 1월 정기인사 시 4개동 동장 임용 달성을 위해 2020년 하반기 동장 공모직위 지정, 후보자 모집, 후보자 토론회 및 주민투표 실시하고, 2021년 1월 초 주민들 의견 반영하여 동장 추천 및 임용(완료)

4. 성과지표별 추진사항 (2018. 7. ~ 2022. 3. 31.)

성 과 지 표	추진현황
동장 주민추천제	<ul style="list-style-type: none"> ○ 실행계획 수립 및 홍보 ○ 수원시 지방공무원 인사관리 규정 개정 ○ 2019년 상반기 동장 주민추천제 추진 <ul style="list-style-type: none"> • 대상동 선정(동장 공모직위 지정) <ul style="list-style-type: none"> - 장안구 영화동, 권선구 평동, 팔달구 행궁동, 영통구 영통2동 • 동장 추천 운영위원회 구성 • 동장 주민 추천인단 모집(온라인, 오프라인) 접수 완료 • 동장 공모직위 희망자 공개모집 <ul style="list-style-type: none"> - 평동장 - 2명, 행궁동장 - 3명, 영화·영통2동장 - 응모자 없음 • 동장 주민추천제 일정 변경 안내 - 영화동, 영통2동에 한함. • 후보자 토론회 및 주민 추천인단 투표 - 평동, 행궁동 • 투표결과 인사위원회 제출 - 평동, 행궁동 • 주민추천 동장 임용 (2019.7.22.일자) - 평동, 행궁동 ○ 2019년 하반기 동장 주민추천제 추진 <ul style="list-style-type: none"> • 대상동 선정(동장 공모직위 지정) <ul style="list-style-type: none"> - 장안구 정자1동, 권선구 세류2동, 영통구 원천동, 매탄1동 • 동장 추천 운영위원회 구성 • 동장 주민 추천인단 모집(온라인, 오프라인) 접수 완료 • 동장 공모직위 희망자 공개모집 <ul style="list-style-type: none"> - 정자1동장- 3명, 세류2동장- 2명, 매탄1동장- 4명, 원천동장- 없음 • 후보자 토론회 및 주민 추천인단 투표 - 정자1동, 세류2동, 매탄1동 • 투표결과 인사위원회 제출 - 정자1동, 세류2동, 매탄1동 • 주민추천 동장 임용 (2020.1.10.자) - 정자1동, 세류2동, 매탄1동 ○ 2020년 상반기 동장 주민추천제 연기 검토 보고 <ul style="list-style-type: none"> • 코로나19 감염병 확산방지를 위해 2020년 하반기로 추진 연기 ○ 2020년 하반기 동장 주민추천제 추진 <ul style="list-style-type: none"> • 대상동 선정(동장 공모직위 지정) <ul style="list-style-type: none"> - 장안구 송죽동, 팔달구 인계동, 영통구 매탄2동 • 동장 추천 운영위원회 구성 • 동장 주민 추천인단 모집(온라인, 오프라인) 접수 완료 • 동장 공모직위 희망자 공개모집 * 평동장 공모연수로 인해 재추진 <ul style="list-style-type: none"> - 송죽동장 2명, 평동장 2명, 인계동장 2명, 매탄2동장 2명 • 후보자 토론회 및 주민 추천인단 투표 : 2020.12.28.~12.29. • 투표결과 인사위원회 제출 : 2020.12.30. • 주민추천 동장 임용 (2021.1.15.자) - 송죽동, 평동, 인계동, 매탄2동

성 과 지 표	추진현황
동장 주민추천제	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021년 상반기 동장 주민추천제 추진 <ul style="list-style-type: none"> • 대상동 선정 : 팔달구 행궁동 - 행궁동 재실시 계기 : 민효근 행궁동장 필수보직기간(2년) 경과하여, 공모 시 약속했던 인센티브 제공(본청 발탁 전보) • 동장 추천 운영위원회 구성 • 동장 주민 추천인단 모집(온라인, 오프라인) • 동장 공모직위 희망자 공개모집 : 2021.5.20.~5.28. • 후보자 토론회 및 주민 추천인단 투표 : 2021.6.30. • 투표결과 인사위원회 제출 : 2021.7.5. • 주민추천 동장 임용 (2021.7.9.자) - 행궁동

5. 추진성과

- 주민에 의해 선출된 동장의 주민들이 원하는 욕구에 대한 관심도 향상
- 지역사회 및 주민과의 소통 강화로 주민들의 행정 만족도 상승
- 동장 임기를 보장하여 행정의 연속성과 책임성 보장
- 별도 예산 지원을 통해 현장에서 주민들이 요구하는 소규모 사업 추진이 가능하므로 주민 만족도 증대

6. 「2021 하반기 좋은시정위원회 평가결과 개선 및 제안사항」 추진 실적

개선 및 제안사항	추진실적(추진계획 포함)
<ul style="list-style-type: none"> • 수원시의 동장 주민추천제 사업의 경우, 수원시 44개 동장 중 연간 3-5명 정도로 확대되어, 상대적으로 사업의 인원수가 부족한 것으로 분석됨 • 수원시의 동장 추천주민제 사업의 확대를 위해, 사업의 효과성을 모니터링·평가하면서 중장기적으로 44개 동 전반으로 확대하는 노력이 필요함 - 동장 추천주민제 사업의 정책목표를 적극적으로 설정하는 노력이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> • 5급이상 퇴직 인원이 지속 증가하고 있고, 그에 따른 전보 주기가 1년 내외로 상당히 빨라지고 있어, 44개동 전체로 확대하기에는 어려우며, 장기적·순차적으로 검토 필요 (동장주민추천제 필수 보직기간이 2년으로, 동장주민추천제 대상 동 확대 시, 어느 순간부터는 늦게 승진한 사람이 상위기관에 근무할 수 밖에 없는 상황이 발생하여, 동→구→시·사업소 순 전보 원칙 준수 곤란)
<ul style="list-style-type: none"> • 수원시 동장 주민추천제 사업이 성공하기 위해서는, 민선 8기에서도 지속적으로 추진될 수 있도록 중기 전략계획 수립의 검토가 필요함 • 그리고 민선 7기에서 추진된 수원시 동장 주민추천제 사업을 전반적으로 평가하여, 개선해야 할 과제와 대안 모색이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> • 민선8기에서도 지속적으로 추진할 수 있도록 차기 시장 후보자·당선자에 정책 제언 • 2021년 12월 제22회 수원시 인사위원회에서 동장주민추천제 직위공모 시기조정 계획을 심의·의결하여, 2년 필수보직기간이 지난 3개 동(정자1동, 세류2동, 매탄1동)에 대하여 직위공모 시기를 조정하였고, 민선8기 출범 전 전체 사업 점검 계획(2022년 5월 중 완료 목표)

7. 자체평가 결과

【잘된점】

- 평동장의 공로연수 및 행궁동장의 전보 등 동장 결원 발생 전에 해당 동에 동장 희망자 공개모집, 후보자 토론회, 주민투표 등을 미리 실시하여 후속 보충도 동일하게 주민이 직접 선출하도록 하여, 연속성 있게 사업 추진

【문제점】

- 2019년 사업 도입 및 확대 시기에는 후보자 토론회 및 주민투표가 주민 100여명 이상이 모여, 직접 후보들에게 질문을 하고 답변을 들은 후 후보들의 정책을 비교·평가하여 투표까지 진행되었는데, 2020년 코로나19 감염병 발생 및 확산으로 인해 다수인의 밀집과 접촉이 발생할 수 있는 의견 청취 및 토론 절차 진행 불가하여 2020년 상반기 추진 무기한 연기

【대응방안】

- 코로나19 장기 상황이지만 목표 기간 내 사업 완료 위해 2020년 하반기 4개 동장을 대상으로, 2021년 상반기 행궁동장을 대상으로, 사회적거리두기 방역 기준 내에서 비대면 토론회 및 온라인 주민투표 실시하여 2021년 1월 8개 동, 2021년 7월 1개 동의 동장 임용 목표 달성

8. 향후계획

- 주민 추천된 동장이 퇴직하거나 전보 등으로 결원 사유가 발생할 경우, 후임 동장 보충도 동일하게 후보자 모집, 후보자 토론회, 주민투표를 거쳐 임용
- 향후 주민의견 청취 등의 방법을 통해 사업 효과성 등 평가 계획

민선7기 시민과의 약속 정책실명제			
담당부서	직(직급)	성명	전화번호
인적자원과	인적자원과장	남기민	2111
	인사팀장	지수진	2794
	주무관	홍현아	2113
협조부서	직(직급)	성명	전화번호
자치분권과	자치분권과장	곽도용	2610
	마을자치팀장	공순정	2929
	주무관	이미숙	3852